

التخطيط الاستراتيجي الشخصي

الدكتور/ خالد السلطان

محاوَر الكتاب

- مفهوم التخطيط.
- أهمية التخطيط.
- فوائد التخطيط.
- أنواع التخطيط.
- مراحل التخطيط.
- وسائل التخطيط.
- نموذج خطة استراتيجية مفصلة.

الدكتور/ خالد السلطان



مفهوم التخطيط

- هو رسم المستقبل.
- هو تصميم المستقبل المؤمل تطويره بخطوات ناجحة.
- هو يأخذ وضعك الحالي وما تريد ان تكون عليه في المستقبل.

الدكتور/ خالد السلطان



التخطيط في الاسلام

- يوسف عليه السلام خطة استراتيجية خمسة عشر سنة (سبع سنوات عجاف سبع رخاء وسنة رخاء).
- النبي يوم الهجرة (علي في مكان النوم- عبدالله ابن اريقط – اسماء بنت ابي بكر) الاتجاه عكس اتجاه المدينة عن طريق البحر.

الدكتور/ خالد السلطان



اهداف وضعها النبي(ص) من اجل تحقيقها

- فتح صنعاء (حتي يسير الراكب من صنعاء الي حزموت لا يخشي الا الله والذئب على غنمه..)
- فتح فارس والروم.
- فتح القسطنطينية (لتفتح القسطنطينية فنعم الجيش ونعم الامير ..). ومحاولة المسلمون فتحها اكثر من مرة.
- فتح روما (هدف لم يتحقق الي الان).
- وكثيرة هي الآيات والاحاديث الدالة على ذلك.

الدكتور/ خالد السلطان

مقدمة عن التخطيط

- بعض الناس إن لم يكن الكثير منهم :
- لا يعرفون إلى أين هم ذاهبون في الحياة بل ولا يبالوا بهذا الأمر.
- يحبطون عندما لا يجدون الطريق الموصل لهم إلى مستقبل زاهر.
- يودون مواصلة مشوار الحياة وارتقاء سلم النجاح ولكن لا يستطيعون.
- يحاولون محاكاة أفعال الناجحين بالقراءة والتدريب لكن دون فائدة .

الدكتور/ خالد السلطان



مقولات عن التخطيط

- إذا لم تكن لديك خطة فانت ضمن مخططات الآخرين.
- إذا لم تخطط للنجاح فقد خطت للفشل.
- خطة فاشلة خير من عمل ناجح.
- إن العالم يفسح الطريق للمرء الذي يعرف إلى أين هو ذاهب.

الدكتور/ خالد السلطان



اهمية التخطيط

في الخمسينات من القرن الماضي أجريت الدراسة على عينة من ١٠٠ طالب السنة النهائية بجامعة هارفارد.

- تم سؤالهم عما يود كل واحد أن يكون بعد ١٠ سنوات؟.
- كان جواب الجميع أن يكونوا أغنياء وناجحين ومؤثرين في عالم المال والأعمال.
- فقط ١٠ % (١٠ طلاب) وضعوا أهدافا محددة وفصلوها كتابة.
- بعد ١٠ سنوات وجدت الدراسة أن ثروة هؤلاء العشرة تعادل ٩٦% من إجمالي الثروة التي يملكها المائة في تلك العينة.

الدكتور/ خالد السلطان

فوائد التخطيط

- يحدد الاتجاهات
- يزيل العوائق
- يخفف من المجهودات
- يوضح الرؤية.
- يرسم الخطوات.
- يزيد في الانتاجية.
- يخفف التكاليف.
- يحقق النجاحات المتوالية.

الدكتور/ خالد السلطان

صفات التخطيط الناجح

- محدد الرؤية والرسالة
- محدد الاهداف البعيدة والقريبة
- محدد المجالات حسب القطاعات.
- محدد المعالم والانشطة .
- برامج محددة وغير متشعبة.
- البدء بالاصغر في تحقيق الاهداف
- البدء بالبناء الشخصي قبل التنفيذ.

الدكتور/ خالد السلطان

انواع التخطيط من حيث المدة

- التخطيط الاستراتيجي (من ٤ سنوات وما فوق.)
- التخطيط التكتيكي (من سنة الي ٣ سنوات)
- التخطيط التنفيذي (اقل من سنة).

الدكتور/ خالد السلطان



انواع الخطط

- الخطط العامة
- خطط استراتيجية
- خطط القطاعات.
- الخطط التنفيذية.
- الخطط المشاريع.
- خطط الانشطة.
- خطط البرامج.

الدكتور/ خالد السلطان

قبل التخطيط

- أولا : التخطيط للتخطيط.
- ثانيا : دراسة وضع البيئة الداخلية للشخص (نقاط القوة ونقاط الضعف).
- ثالثا: دراسة البيئة الخارجية للشخص (الفرص والتحديات).
- رابعا: تحديد الاستراتيجية التي ينبغي وضع الخطة عليها.

الدكتور/ خالد السلطان

التخطيط للتخطيط

- يجب ان تعمل خطة لعمل استراتيجية.
- وتتضمن الاتي:-
- تحديد الاوقات المناسبة لعمل الخطة.
- عمل فترة زمنية لعمل الخطة.
- تحديد الرغبات والمهارات والامكانيات لدي الشخص.
- الاستعانة بمختصين في وضع الخطة.

الدكتور/ خالد السلطان

خطوات التخطيط

- تشخيص (من انا وماهي امكانياتي وقدراتي).
- تهديف (اين اريد ان اكون في المستقبل).
- تنفيذ (الخطوات والاجراءات والبرامج الانشطة).
- تقييم (ماهي المراحل التي وصلت اليها).

الدكتور/ خالد السلطان

التشخيص

اولا: تحليل البيئة الداخلية.

- نقاط القوة.
- نقاط الضعف.
- الفرص
- التحديات.

الدكتور/ خالد السلطان



التشخيص



الدكتور/ خالد السلطان



SWOT مفهوم مصفوفة



□ مصفوفة SWOT: عبارة عن أداة لتحليل القوة والضعف والفرص والتهديدات التي تعترضنا.

□ أهمية تحليل SWOT:

- ▶ تحقيق الترابط بين نقاط القوة والضعف (ناتج التحليل الداخلي) ومجالات الفرص والمخاطر (ناتج التحليل الخارجي).
- ▶ تمكّنك من اختيار الإستراتيجية الناجحة.

الدكتور/ خالد السلطان



قبل عمل خطة استراتيجية

- لا بد من عمل خطة لتجاوز نقاط الضعف.
- لا بد من خطة لتعزيز نقاط القوة.

الدكتور/ خالد السلطان



مثالا

- خطة لبناء القدرات الشخصية (اللقاء- الحوار والاقناع- التفاوض- فن التعامل مع الآخرين- المرونة.. الخ).
- خطة لتجاوز العادات السيئة (كثرة النوم- التدخين- التعلق بالآخرين- ادمان الانترنت او وسائل التواصل الاجتماعي-...الخ).
- خطة لزيادة المهارات (تعلم الحاسوب- تعلم لغات- تعلم مهارات مهنية او فنية...الخ).

الدكتور/ خالد السلطان



نقاط القوة والضعف

حب الاستطلاع	الثقة بالنفس
الإبداع	الرؤية
القدرة على المنافسة	التعاون
العملية (شخص عملي)	المبادرة
الاتصال الفعال	القدرة على إدارة الضغوط
تحفيز الذات	التفكير الإيجابي

الدكتور/ خالد السلطان

المهارة	النشاط	الوقت	التاريخ	التكلفة	ملاحظات
حاسوب	تسجيل دبلوم حاسوب	الصباح	شهر ١-٢-٣		معهد....
لغة انجليزية	تسجيل لغة انجليزية	العصر	عام ٢٠٢٦		معهد....
دورة خياطة	تسجيل دورة خياطة	بعد الظهر	شهر يناير		مركز....
دورة رسم	تسجيل في دورة الرسم	كل يوم خميس	شهر فبراير		معهد....
دروة خط	تسجيل في دورة خط	كل يوم ثلاثاء	شهر مارس ابريل		مركز....

الشخصية	النشاط	الوقت	التاريخ	التكلفة	ملاحظات
الخجل	دورة تدريبية لشخصية	الصباح	الاسبوع الاول من شهر فبراير		معهد...
عدم القدرة علي التعامل مع الاخرين	التدريب الشخصي	العصر	شهر مارس		النادي...
ضعف المعلومات	قراءة عدد من الكتب	بعد العشاء	عام ٢٠٢٦		المنزل....
عدم القدرة على حل المشكلات	دورة تدريبية	كل يوم خميس	دورة تدريبية		معهد...

الدكتور/ خالد السلطان



نتائج الخطط

- من خلال عمل برنامج تأهيلي شخصي ومهاراتي ستكون هناك النتائج التالية:-
- القدرة على عمل خطة ناجحة
 - اكتساب المهارات التي ستساعدك على تجاوز الصعاب
 - التخلص من بعض العادات السيئة قدر الامكان خاصة في الشخصية او العادات .
 - القدرة على بناء علاقات والتي بدورها ستسهم في عمل الخطة الشخصية.

الدكتور/ خالد السلطان

البيئة الخارجية

- الوظائف.
- المال.
- الاسرة.
- المجتمع.
- المؤسسات التعليمية.
- المناخ السياسي والقانون.

الدكتور/ خالد السلطان



مقومات النجاح في تحليل البيئة

- اكثر شيئ يمكنه ان يساعد على نجاح البيئة الخارجية هو نجاح البيئة الداخلية للفرد.
- لان تعلم المهارات والقدرات الشخصية ستكون لديه فرصه كبيره للتعامل مع البيئة الخارجية وتحمل الضغوط وحل المشكلات والتعامل الاخرين.

(اقيموا دولة العدل في نفوسكم تقم علي ارضكم).

الدكتور/ خالد السلطان



تحديد الاستراتيجية

- إذا ارتفعت نقاط القوة مع توفر الفرص لديك بشكل كبير فإن استراتيجيتك ستكون قوة ومنافسة.
- إذا كان لديك نقاط قوة فقط فإنه يجب عليك إيجاد فرص لإكمال استراتيجية النجاح (استراتيجية تكامل).
- إذا كان لديك نقاط قوة مع معوقات فانت بحاجة الي استراتيجية تبديل خطط وبرامج.
- إذا كانت لديك نقاط ضعف ومعوقات فانت بحاجة الي توقف وإعادة تموضع وبناء داخلي .

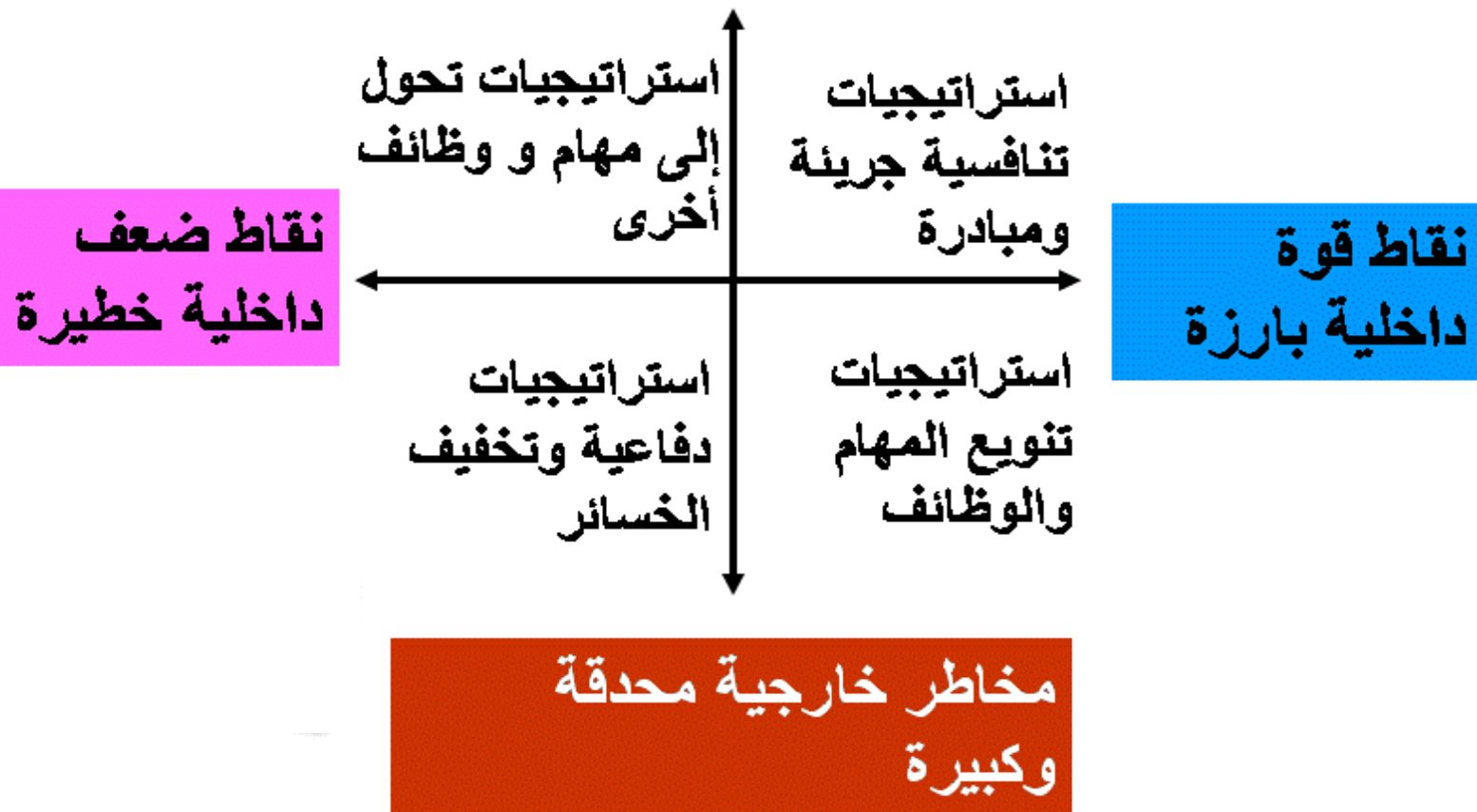
الدكتور/ خالد السلطان





الدكتور/ خالد السلطان

فرص خارجية مهمة وكثيرة



البدء بخطة استراتيجية تحديد الاهداف

- اولاً : وضع الرسالة (وما ارسلناك الا رحمة للعالمين) الآية.
- ثانياً وضع الرؤية (محدد واضحة لا تتجاوز خمس كلمات)
- وضع القيم الاطار التي يحكم سير الخطة (الصدق – الامانة- الطموح – الانجاز- التعاون- المبادرة .. الخ).
- تحديد السياسة المنهجية التي يسير عليها في تحديد الاستراتيجية.
- ملاحظة في الادارة العربية يتم البدء بالرسالة عكس الادارة الاجنبية يتم البدء بالرؤية.

الدكتور/ خالد السلطان

الفرق بين الرؤية والرسالة



- ☐ الرسالة هي مهمتك في هذه الحياة .
- ☐ الرسالة نوعية
- ☐ الرسالة تشعر و تحس
- ☐ الرسالة يمكن أن تؤثر للأجيال والأتباع
- ☐ الرسالة لا تنتهي

- ☐ الرؤية هي النتيجة النهائية التي تسعى
- شخصيا للوصول إليها في زمن محدد
- ☐ الرؤية كمية
- ☐ الرؤية تحسب وتعد
- ☐ الرؤية لا تؤثر
- ☐ الرؤية تنتهي عند الوصول للهدف

ينبغي ان يكون هناك هدف لكل مجال في الحياة



امثلة الاهداف الاستراتيجية

- ان اكون (الكاتب – العالم – الصحفي – المهندس – الدكتور) الاول علي مستوى الوطن العربي خلال عام ٢٠٢٨م.
- ان يكون لدي مؤسسة دولية في مجال خلال عام ٢٠٢٩م.
- ان اكون حاصلًا علي شهادة الدكتوراة في مجال... خلال عام ٢٠٢٩م.
- ان اكون (الخطيب الاول او المدرب الاول او رجل الاعمال الاول) علي مستوى البلد خلال عام ٢٠٢٩م.
- ان اكون الاول في مجال (الشعر – الرسم - الصناعة- الاختراع) علي مستوى البلد.

الدكتور/ خالد السلطان

شروط الأهداف الاستراتيجية

SMART

Specific, Measurable, Active, Realistic, and Timed

GOALS

- S محددة و واضحة
- M قابلية للقياس
- A ممكنة التحقق
- R واقعية
- T محددة التوقيت

الرؤية والرسالة



الآخريين

الأهداف التفصيلية	إستراتيجية تحقيق الهدف	المنفذ أو المساند	تاريخ البدء	تاريخ الإنجاز	تحديد البدائل و الخيارات	الملاحظات
١- هدف علمي بحث للحصول على جوائز عالمية	مرسلة جامعات أو مهرجانات	أنا وفريق العمل	/٧/١٥ ٢٠١١	/١١/١٧ ٢٠١٢	أبحاث أو تأليف كتب تنموية	جامعة أخرى.. ملتقيات
٢- هدف شخصي إتقان المحادثة باللغة الإنكليزية	تخصيص وقت يومي لدراسة اللغة الإنكليزية	أنا و أستاذي الخاص	/٨/١٥ ٢٠١١	/٩/١٥ ٢٠١٣	تسجيلات	السفر إلى بريطانيا
٣- هدف مهني دراسات في تنمية الموارد البشرية	المراكز المعتمدة مشاركة مع الأصدقاء	أنا مع الأكاديمية العربية	/٦/١٥ ٢٠١١	/١١/١٥ ٢٠١٤	مراكز عربية.. منتديات	حضور دورات مناسبة للاختصاص
٤- هدف روحاني حفظ الجزء (٥- ٦) من القرآن	في المسجد مع بعض الأصدقاء	أنا وصديقي	/٨/١ ٢٠١١	/٩/٣٠ ٢٠١٢	حديث شريف فقه	قراءة بمحودة
٥- هدف مهني (تقديم ٦٠ دورة تدريبية) ٢٤ أمسية	المراكز العربية	أنا مع المدرسين	/٧/١ ٢٠١١	/٧/١ ٢٠١٢	محاضرات	



ملاحظات عامة	٢٠٢٥-٢٠٢٦ م				سنة ٢٠٢٣-٢٠٢٤				الهدف الإجرائي	
	النصف الثاني	النص الاول	النصف الثاني	النصف الأول	النصف الثاني	النص الاول	النصف الثاني	النصف الأول		
ألا تتجاوز قيمة الأرض ألف ريال							*	*	شراء الأرض	١
عن طريق مكتب هندسي على ألا يتجاوز ٦ آلاف ريال					*	*			عمل المخططات اللازمة	٢
الميزانية المتاحة للبناء لا تتجاوز ٣٠٠ ألف ريال يتم تسليمها على شكل دفعات حسب الاتفاق				*	*				تسليم المخطط لمقاول بعد اختياره للتنفيذ	٣
		*	*						البدء في البناء	٤
	*								الانتهاء من البناء	٥

الشهر	الأسبوع	السبت	الأحد	الاثنين	الثلاثاء	الأربعاء	ملحوظات
	١						
	٢						
	٣						
	٤						
	١						
	٢						
	٣						
	الدكتور/ خالد السلطان						

الجدول الزمني الأسبوعي للأهداف الإجرائية اليومية لمدة أسبوع

من / / ٢٠١٢

التقييم

١٢-٧

٦-١

١٢-٥

الساعة من - إلى

السبت

الأحد

الاثنين

الثلاثاء

الأربعاء

الخميس

الجمعة



نموذج خطة شخصية سنوية لعام

الاحتياجات	المكان	التكلفة	الهدف البديل	الشهر												الأنشطة الفرعية	الهدف العام
				١٢	١١	١٠	٩	٨	٧	٦	٥	٤	٣	٢	١		
																	الروحي
																	الاسري
																	الوظيفي الهنئي
			الدكتور/ خالد السلطان														المالي
																	التعليمي
																	الشخصي
																	الصحي
																	الاجتماعي



امثلة لأهداف استراتيجية

- الهدف الاستراتيجي الحصول علي درجة الدكتوراة في تخصص..... بحول عام ٢٠٢٦م
- التشخيص (الوضع الحالي خريج ثانوية) عام ٢٠٢٠م.
- الهدف المرحلي الاول هدف مكون من اربعة اهداف (الحصول علي درجة الجامعة).
- الهدف المرحلي الثاني مكون من هدفين (الحصول علي درجة الماجستير).
- الهدف المرحلي الثالث استراتيجي مكون من هدفين (الحصول علي درجة الدكتوراة).

الدكتور/ خالد السلطان

المرحلة الاولى من الهدف الاستراتيجي

الهدف التكتيكي الانتهاء من دراسة الجامعة بنجاح بحلول عام ٢٠٢٤م.

- (الهدف السنوي الاول)التخرج من سنة اولي بتقدير عام ممتاز بحول عام ٢٠٢١م.
- (الهدف الثاني) التخرج من سنة ثانية بتقدير عام ممتاز بحول عام ٢٠٢٢م.
- (الهدف الثالث) التخرج من سنة ثالثة بتقدير عام ممتاز بحول عام ٢٠٢٣م.
- (الهدف الرابع) التخرج من الجامعة بتقدير عام ممتاز بحول عام ٢٠٢٤م.

الدكتور/ خالد السلطان

المرحلة الثانية من الهدف الاستراتيجي

الحصول علي درجة الماجستير في بحول عام ٢٠٢٦م

- (الهدف السنوي الاول) ان اكمل دارسة تمهيدي ماجستير بتقدير ممتاز بحول عام ٢٠٢٥م.
- (الهدف الثاني) ان اناقش رسالة الماجستير واحصل علي تقدير ممتاز بحول عام ٢٠٢٦م.

الدكتور/ خالد السلطان



الهدف الاستراتيجي الثالث

الحصول علي درجة الدكتوراة في بتقدير ممتاز
بحول عام ٢٠٢٨م.

● (الهدف السنوي الاولى) ان اكمل متطلبات الدكتوراة
بحول عام ٢٠٢٧م.

● (الهدف السنوي الثاني) ان احصل على درجة
الدكتوراة في بتقدير ممتاز بحلول عام ٢٠٢٨م.

الدكتور/ خالد السلطان



الخطة السنوية لمدة عام

- خطة شهرية.
- خطة اسبوعية.
- خطة يومية.

الدكتور/ خالد السلطان





الخطة السنوية

الهدف السنوي	الاول			الثاني		الثالث		الرابع			التكلفة	الاحتياج	المنفذ	الهدف البديل
	١	٢	٣	٤	٥	٦	٧	٨	٩	١٠				
حفظ ١٢ جزء	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	مدرسة	حفظ فردي
اكمال دراسة الماجستير			*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	جامعة	مهني
فتح مركز تدريبي	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	تمويل	الشراكة
كفالة ثلاث ايتام صحيا					*	*	*	*	*	*	*	*	تمويل	معالجه
شراء ارضية	*	*	*	*	*	*							تمويل	الشراكة
حضور دورة تدريب مدربين تنمية بشرية	*	*	*										مركز	دورة الالتقاء
الاشتراك في نادي صحي	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	نادي	التمرين في البيت
عمل صندوق ادخار عائلي	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	صندوق	ادخار فردي
تأثيث البيت									*	*			مفروشات	شراء ادوات زينه
اخرى														



الخطة الشهرية

الاهداف الاجرائية	الاسبوع الاول	الاسبوع الثاني	الاسبوع الثالث	الاسبوع الرابع
حفظ جزء	٢،٥	٢،٥	٢،٥	٢،٥
متابعة الارضية	زيارة مكاتب	زيارة مكاتب	زيارة اراضي	زيارة اراضي
دورة تدريبية	البحث عن مركز تدريبي	التسجيل في الدورة	البدء في الدورة	الانتهاء من الدورة
معهد تدريبي	عمل دراسة	عمل دراسة	البحث عن مكان	البحث عن مكان
الاشتراك في نادي	البحث عن نادي	التسجيل	بدء التدريب	التدريب

التقييم

- الي اين وصلت في الخطوات التي توصل الي الهدف الاستراتيجي.

الدكتور/ خالد السلطان

١- ما التحديات التي تغلبت عليها؟.....

.....

٢- ما الأهداف التي حققتها؟.....

.....

٣- ما الأهداف التي لم أحققها؟.....

.....

٤- ما الذي منعي من تحقيقها؟.....

.....

٥- كيف سأحققها؟.....

.....

٦- كيف أعرف أنني حققت أو وصلت لما أريد؟



الأهداف التفصيلية	نسبة تحقيق الهدف ... %	المعوقات والصعوبات	البدائل	الملاحظات

انتهى الكتاب بعون الله وفضله

الدكتور/ خالد السلطان



ملاحظات في استخدام الكتاب

- للتدريب المدفوع او الاقتباس يرجى الاستئذان من المؤلف.
- للعمل الخيري مجانا الاستخدام او الاقتباس.
- في حال عدم القدرة التواصل مع المؤلف يكون نسبة تخصص للأعمال الخيرية لصالح المؤلف.

- o-f - د. خالد السلطان**
- o - مدرب - مستشار - محاضر جامعي.**
- o صنعاء - الجمهورية اليمنية.**
- o تلفون - واتساب - ٧٧٧٣٤٢٥٩٧ - ٩٦٧ - ٠٠**
- o الإيميل:**
- o abuwlla@gmail.com**

د. خالد السلطان

